



# Stichting **AAD** FUN(D)RAISING

## Beleidskaders 2023-2030 en hoofdlijnen sponsor- en donateursplan

Versie 2.0 d.d. 01 mei 2023

### 1. Inleiding

In navolging van het besluit om als stichting **AAD** een doorstart te maken als stichtingsbestuur **AAD** (All continents **A**ssociated **D**utch Academy of Healthcare) teneinde in samenspraak met doellanden voor samenwerking te komen tot een eerste duurzame inrichting van een zogenaamde **AAD** kennisbrug is in deze notitie het FUN(D)RAISING kader geschetst voor de stichting **AAD** als entiteit van waaruit de **AAD** campagnes, gericht op het verwerven van middelen en donorgelden, gevoerd worden.

Daarmee is deze notitie tevens ook het vertrekpunt voor een **AAD**-hulpstructuur die bestaat uit de stichting **Vrienden van AAD** ([www.stichting-vrienden-van.aad.nl](http://www.stichting-vrienden-van.aad.nl)). De stichting **Vrienden van AAD** is een financiële en fiscale hulpstructuur voor het inzamelen van gelden die ingezet gaan worden voor de ontwikkeling van **AAD** Kennisbruggen.

Parallel daaraan werkt de stichting **AAD** een gericht plan om de komende jaren optimaal gebruik te (blijven) maken van bestaande en beschikbare geldstromen.

De stichting **AAD** heeft financiële middelen nodig voor

- projecten om kennisbruggen te ontwikkelen en te implementeren samen met instellingen in doellanden en in Nederland en
- (in beperkte mate) voor exploitatie van en projectvoorbereiding door de stichting **AAD**.

In het ProjectenProgramma is een raming opgenomen van de benodigde financiering voor kennisbruggen per projectperiode (maximaal 3 jaar).

### 2. **AAD** Fundraisingplan op hoofdlijnen

Het **AAD** Fundraisingplan richt zich op meerdere geldstromen vanuit het maatschappelijke (non-profit) en zakelijke (profit) bestel voor het verwerven van gelden vanuit diverse bronnen.

We onderscheiden 7 geldstromen in de bestaande financiële structuren en/of systemen binnen het maatschappelijke bestel van Nederland en/of het bestel van de doellanden voor samenwerking.

De Stichting **AAD** probeert, in samenspraak met de Stichting **Vrienden van AAD**, aanspraak te maken op een tijdelijke, dan wel structurele toewijzing van geldbedragen uit één of meer van deze geldstromen.

Deze middelen worden zo veel mogelijk geoormerkt voor concrete projecten en komen deels rechtstreeks bij de participanten ter financiering van die projecten. Deels komen de middelen, al dan niet geoormerkt, ter beschikking van de Stichting **AAD** als faciliterende uitvoeringsorganisatie. Hierna is een eerste opsomming gemaakt van de potentiële geldbronnen van waaruit het oormerken en aanwenden van delen van geldstromen t.b.v. de exploitatie van een **AAD**-kennisbrug mogelijk kan plaatsvinden.



### 3. Potentiële geldstromen

Hierna volgt een eerste opsomming van de 7 geldstromen waarmee mogelijk delen van een **AAD**-kennisbrugproject zouden kunnen worden gefinancierd:

#### a. Primaire budgetgelden

##### - Budgetgelden Zorg

Het betreft hier het aanspraak maken op een deel van de macro economische budgetkaders voor Zorg, door de koppeling van opleidingsgelden voor arts-assistenten in opleiding en verpleegkundigen in opleiding (inclusief vervolgopleiding en specialisaties). In beide gevallen is er sprake van een Opleidingsfonds, waarin jaarlijks a.d.h.v. aanvragen en een begrotingskader een opleidingsbudget wordt toegekend aan ziekenhuizen in NL. De fondsen die hier van toepassing zijn, heten: het Fonds Medische Opleidingen, het Fonds Ziekenhuisopleidingen. Door de bestaande en erkende principes van een Etalage-stage ([www.opleidingsetalage.nl](http://www.opleidingsetalage.nl)) van toepassingen te laten verklaren op een zogenaamde kennisbrug, kunnen deze gelden worden aangewend in een **AAD**-kennisbrug project. Beide opleidingsfondsen resulteren onder het Ministerie van VWS (directie MEVA).

##### - Budgetgelden Onderwijs

Op soortgelijke wijze kan ook voor het onderwijsveld een uitwerking worden gemaakt waarbij er sprake is van officiële fondsen, die deels geoormerkt kunnen worden voor het maken van aanspraak op deze gelden. Een en ander vraagt om nadere uitwerking, welke separaat ter hand genomen zal worden. Voor elke sector (zorg, onderwijs, overhead, overige) zal een dergelijke uitwerking worden vormgegeven.

##### - Budgetgelden overheid

Op eenzelfde wijze kan ook voor het gemeentelijke en provinciale werkveld of zelf in samenspraak met het landelijke VNG-netwerk een uitwerking worden gemaakt waarbij er sprake is van officiële fondsen, die deels geoormerkt kunnen worden voor het maken van aanspraak op deze gelden. Een en ander vraagt om nadere uitwerking, welke separaat ter hand genomen zal worden. Voor elke sector (zorg, onderwijs, overhead) zal een dergelijke uitwerking worden vormgegeven.

#### b. Aanvullende (secundaire) budgetgelden: programmagelden

De ministeries VWS, OCW en FZW hebben hun subsidiegelden geoormerkt ondergebracht in de zogenaamde Kaderregeling (<https://www.nba.nl/themas/controleprotocollen/uitkomst-copro-beoordelingen/ministeries/kaderregeling/>). Deze regeling biedt de mogelijkheid voor de stichting **AAD**, om vanuit genoemde sectoren (zorg, onderwijs, overheid) rechtstreeks aanvragen te doen voor het ontvangen van aanvullende programmagelden in de vorm van een Subsidietoekenning. Jaarlijks wordt de hoogte van de beschikbare subsidiegelden binnen deze kaderregeling vastgesteld en daarmee openbaar en beschikbaar gesteld voor aanvragen uit de werkvelden.

#### c. Subsidiegelden

Binnen het Nederlandse bestel, is er sprake van de aanwezigheid van een groot aantal subsidieprogramma's. Een deel van deze subsidieprogramma's betreft zorg, onderwijs en/of overheid. Het betreft hier veelal subsidies waaraan een uitgebreid programma van eisen ten grondslag ligt. Op onderdelen raken deze regelingen aan de doelstelling van de stichting **AAD** (in het bijzonder rondom het thema Kennisbruggen) waardoor ook de mogelijkheden voor het doen een aanvraag en het maken van aanspraak op deze subsidiegelden tot de mogelijkheden behoort.



#### d. Fondsen (filantropie)

De Stichting **AAD** heeft door haar integrale zorgbenadering (en daarvan afgeleid onderwijs- en overheidszaken) oog en oor voor de ontwikkelpotenties van de andere partij. Het is juist dit onderdeel (meerjarig beleidskader en een meerjarig programmaplan), waarmee het mogelijk wordt om fondsen aan te spreken voor het verwerven van middelen om de Stichting **AAD** professioneel te (bege)leiden bij de realisatie van haar doelstellingen (**AAD** Kennisbruggen). Er is een compleet overzicht gemaakt van alle beschikbare fondsen die relevant zijn voor nadere verkenning en/of het doen van een aanvraag voor de ondersteuning van **AAD** Kennisbrugprojecten.

#### e. Loterijen

In Nederland kennen we een samenhangend stelsel van loterijen, waarbij verenigingen en stichtingen aanspraak kunnen maken op financiële bijdrage in de vorm van projectgelden en/of eenmalige schenkingen. De loterijen in Nederland werken hierbij samen en hebben één loket georganiseerd van waaruit ze deze aanvragen jaarlijks beoordelen en eventueel goedkeuren. Bij een goedkeuring van een aanvraag in deze ontvangt de Stichting **AAD** een bewijs van subsidietoewijzing welke binnen (veelal specifieke) kaders van de dan geldende subsidieregeling moeten worden beheerd. Voor de Stichting **AAD** is in 2016 een proefaanvraag bij de Postcode Loterij Nederland gedaan. De ontvangen feedback is uitstekend bruikbaar om in 2018 het nieuwe aanvraag te overwegen. Het aanvraagbedrag in 2016 bedroeg € 920.000,-.

#### f. Legaten/giften

Een geheel andere bron van mogelijke inkomsten bestaat uit het oormerken van legaten en giften t.b.v. de Stichting **Vrienden van AAD** als een van de pijlers van het **Vrienden van AAD** Campagneprogramma. Het opzetten van een legaten en giften programma, inclusief beheer, organisatie en administratie heeft de stichting **AAD** uitbesteed aan de stichting **Vrienden van AAD** die met een professioneel Campagneteam doelgericht aan de slag gaan met **AAD**-legaten en **AAD**-giften. Tot op heden is deze optie slecht verkend en zijn er contacten gelegd met het centrum voor Nalatenschappen (<http://www.centrumnalatenschappen.nl/>). Het voornemen is om dit in het voorjaar van 2018 te laten plaatsvinden.

#### g. Donaties

##### - Stichting **Vrienden van AAD**:

De stichting **AAD** heeft het sponsorbeleid en het actief benaderen van sponsoren, andere donateurs, geïnteresseerde instellingen en netwerken belegd bij de stichting **Vrienden van AAD**. Deze stichting ontwikkelt een doelgericht sponsor- en donateursbeleid waarbij op verschillende manieren getracht zal worden om donaties te verwerven ten behoeve van **AAD**-kennisbrugprojecten en/of daaraan gelieerde kennisdelingsprojecten.

De stichting **Vrienden van AAD** conformeert zich daarbij aan de kaders van de stichting **AAD**.

##### - Stichting **AAD**:

Daarnaast biedt de stichting **AAD** de mogelijkheid aan belangstellenden, relaties, vrijwilligers, familie, vrienden en kennissen die een steentje willen bijdragen, de mogelijkheid om rechtstreeks om (vaak eenmalig) een bedrag te doneren aan de stichting.

## 4. Sponsor- en donateursbeleid

De stichting **AAD** ontwikkelt, in samenspraak met de stichting **Vrienden van AAD**, een kader voor het sponsor- en donateursbeleid, zodat de stichting **Vrienden van AAD** een meerjarige **AAD** Campagne 2023-2030 kan uitwerken voor het verwerven van donaties en sponsorgelden.



De eerder gestarte belcampagnes in samenwerking met de stichting Vriendenloterij maken onderdeel uit van de **AAD** Campagne 2023-2030. Er worden jaarlijks tenminste 2 belacties (belmaanden voor de stichting **AAD**) gehouden door de stichting **Vrienden van AAD**.

De stichting **Vrienden van AAD** werkt het sponsorbeleidsplan en sponsorpakketten uit met als hoofddoelstelling:

- **AAD** Hoofdsponsorprogramma  
(€ 100.000,- / 5 jarige jaarlijkse donatie met hoofdsponsorpakket)
- **AAD** Subsponsorprogramma  
(€ 50.000,- / 5-jarige jaarlijkse donatie met subsponsorpakket)
- **AAD** Co-sponsorprogramma  
(€ 25.000,- / 5-jarige jaarlijkse donatie met co-sponsorpakket)

Parallel aan het sponsorbeleidsplan is er een donateursbeleidsplan gemaakt met de volgende doelstellingen:

- **AAD** Donateur-partner plan  
(€ 10.000,- / 5 jarige donatie met partner-programma)
- **AAD** Donateur-associatie plan  
(€ 5.000,- / 5-jarige donatie met associate-programma)
- **AAD** Donateur-affiliatie plan  
(€ 2.500,- / 5-jarige donatie met affiliatie-programma)
- **AAD** Donateur-ambassador plan  
(€ 1.000,- / 5-jarige donatie met ambassador-programma)

De werving van sponsors en donateurs is een speerpunt van het **AAD**-campagneteam. Het sponsor- en donateursprogramma wordt geleid door een toezichthoudende bestuurder van de stichting **AAD** belast met de bestuursportefeuille Marketing, Sales en Relatiemanagement die tevens toezichthoudende bestuurder is van de stichting **Vrienden van AAD** (personele unie). Zodra de status van ANBI-stichting wordt verworven kan met de donateurs een fiscaal vriendelijk sponsor- en/of donatie arrangement worden ingericht vanuit de stichting **AAD** en de stichting **Vrienden van AAD**.

## 5. Fondsenwerving 2023-2025

Voor 2023 en verder wordt gestart met

- a. de financiering van het kennisbrugproject AZP-SEH (Suriname); medische lijn acute zorg; de projectaanvraag wordt ingediend bij diverse funds samen met de partners in dit project;
- b. werving van sponsor- en donateursgelden ten gunste van voorbereiding van nieuwe kennisbrugprojecten en aflossing van leningen.